

# PLAN EXECUTE

## الاستراتيجي المعتمد: الأدوات والتقنيات المتقدمة



+971 4 556 7171  
800 7100 (within UAE)

[www.meirc.com](http://www.meirc.com)

[meirc@meirc.com](mailto:meirc@meirc.com)



ما سر النجاح المستمر لبعض المؤسسات في تلبية توقّعات أصحاب المصلحة دوناً عن غيرها؟ ولماذا يتفوّق أداء بعض المؤسسات بينما تواجه المؤسسات الأخرى صعوبة في التنافس معها؟ أحد الاختلافات الرئيسة بين جميع هذه المؤسسات هو وجود وتنفيذ استراتيجية مدروسة تراعي تحديات العالم التنافسي المعاصر. تتناول هذه الدورة التدريبية بتعمّق العديد من أطر العمل والأدوات والأساليب الفعّالة في التفكير والتخطيط الاستراتيجي، مما سيمنّك المشاركين من تحديد الأسباب الحقيقية وراء النجاح في الأداء الاستراتيجي بعيد المدى، كما ستساعدكم على معرفة كيفية تبني تلك الأساليب الناجحة في مؤسساتهم.

## المنهجية

تُركّز هذه الدورة التدريبية التفاعلية على تطبيق مجموعة متنوعة من أطر العمل الاستراتيجية لدراسة الحالات المهنية المختلفة، وتتضمن الأساليب المستخدمة فيها التمارين والنقاشات الجماعية، ومقاطع الفيديو، والعروض التقديمية من المجموعات، كما تُقدّم هذه الدورة فرصة ليظهر المشاركون ما تعلّموه من هذه الدورة التدريبية بنجاحهم في الاختبار والحصول على "شهادة ميرك المعتمدة – MPC".

## أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تطبيق الأساليب والأدوات الأساسية في التفكير والتخطيط الاستراتيجي
- توظيف النماذج وأطر العمل في التحليل الاستراتيجي للبيئة الخارجية للمؤسسة
- الاستناد إلى مجال عمل المؤسسة في التخطيط للتحركات الاستراتيجية المستقبلية
- بناء الكفاءات والقدرات المؤسسية حتى الوصول لمستوى تنافسي
- اختيار ثقافة مؤسسية تعزز التنفيذ الناجح للاستراتيجية

## الفئات المستهدفة

المدراء في جميع المستويات، وموظفو المؤسسات ممن يشاركون في وضع وتنفيذ خطط المؤسسة التي تسعى من خلالها لتحقيق غاياتها وأهدافها الاستراتيجية.

## الكفاءات المستهدفة

- التخطيط الاستراتيجي
- التحليل التنافسي
- تحليل الاتجاه
- إضافة قيمة للعميل
- التفكير التحليلي

## محتوى البرنامج

- العملية الإدارية لصياغة وتنفيذ الاستراتيجية
  - الأسئلة المحورية الثلاثة حول الاستراتيجية
  - العوامل الأساسية للاستراتيجية الناجحة
  - الاستراتيجية والسعي لتحقيق ميزة تنافسية
  - أمثلة الميز التنافسية
  - أهمية الاستراتيجية
  - مدى صياغة وتنفيذ الاستراتيجية
  - استخدام أطر العمل كمخطط
- استراتيجيات المنهجية العامة
  - أطر العمل الاستراتيجية
  - التحركات الاستراتيجية المحتملة
  - توسعة النطاق
  - تضيق النطاق
  - تغيير التوجّه
  - المحافظة على الوضع الراهن
- الاستراتيجيات التشغيلية
  - أهمية الأنشطة الداخلية



- أساسيات تشغيل المؤسسة
- زيادة السعر
- زيادة الكميّة
- تقليل التكاليف
- الاستراتيجيات المؤسسية
  - الأصل المؤسسي الأكثر أهمية
  - تحسين عمليات الموظفين
  - اكتساب المهارات
  - تحسين التعويضات
  - تبسيط المؤسسة
  - تبسيط العمليات
  - تحسين أنظمة المعلومات
  - قياس النتائج
- الاستراتيجيات المالية
  - إتقان المحافظة على التدفق النقدي
  - تقليل المخزون
  - تقليل الذمم المدينة
  - زيادة الذمم الدائنة
  - موازنة الديون وحقوق الملكية
- استراتيجيات القوى الخارجية
  - إدارة العلاقات مع الموردين
  - إدارة الأفراد
  - أثر الاقتصاد
  - التعامل مع المنافسين
  - اكتساب الخبرة في مجال عمل المؤسسة
  - التعامل مع المدققين
  - فهم القوانين والتشريعات
  - استخدام التكنولوجيا



## شهادة ميرك المعتمدة (MPC)

تهدف الدورات المعتمدة التي تقدمها ميرك للتدريب والاستشارات الى تمييز المشاركين المستعدين لتحدي أنفسهم بهدف التعلم. فعند اتمام الحضور الكامل لدورة معتمدة والانتهاؤ من الاختبار في اليوم الأخير بنجاح، يحصل المشاركون على شهادة خاصة أو معتمدة بالإضافة إلى شهادة الحضور. هذه الشهادات معترف بها إقليمياً ويمكن أن تكون ذات قيمة عند التقدم للحصول على ترقية أو من أجل مزايا أعلى داخل المنظمة أو خارجها.



الموقع والتاريخ (تحتفظ ميرك بحقها بتغيير التاريخ، والمحتويات، والموقع، والمستشار وفي مثل هذه الحالات تلتزم ميرك باعطاء فترة اشعار مناسبة.)

16 - 20 فبراير, 2020	الإنجليزية	دبي	فندق سوفيتيل وسط مدينة دبي
5 - 9 أبريل, 2020	العربية	القاهرة	سيتم تحديده لاحقاً
21 - 25 يونيو, 2020	الإنجليزية	دبي	سيتم تحديده لاحقاً
20 - 24 سبتمبر, 2020	العربية	دبي	سيتم تحديده لاحقاً
22 - 26 نوفمبر, 2020	الإنجليزية	دبي	سيتم تحديده لاحقاً

الرسوم بالدولار الأمريكي (بما في ذلك فترات الاستراحة والغداء اليومي)

US\$ 5100	لكل مشارك - ٢٠١٩
US\$ 5200	لكل مشارك - ٢٠٢٠
رقم التسجيل الضريبي ٣٠٠٠٠٣٤٣٨٩٣٢٠٠١	الرسوم وضريبة القيمة المضافة في حال وجوبها



تاريخ	اسم الدورة التدريبية	لغة	موقعك	الرسوم
6 - 10 أكتوبر, 2019	الاستراتيجيات التنافسية وابتكار القيمة	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
6 - 10 أكتوبر, 2019	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	القاهرة	US\$ 4900
13 - 17 أكتوبر, 2019	بطاقة الأداء المتوازن: تحقيق التميز في الأداء	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
13 - 15 أكتوبر, 2019	إدارة استمرارية الأعمال PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 3700
20 - 24 أكتوبر, 2019	المحلل الناجح: من عملية البحث إلى التنفيذ	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
20 - 24 أكتوبر, 2019	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	العربية	دبي	US\$ 4900
27 - 31 أكتوبر, 2019	إدارة الاستراتيجية في القطاع العام	العربية	دبي	US\$ 4900
3 - 7 نوفمبر, 2019	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 4900
10 - 14 نوفمبر, 2019	الاستراتيجي المعتمد: من التخطيط إلى التنفيذ	العربية	دبي	US\$ 5200
17 - 21 نوفمبر, 2019	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
17 - 21 نوفمبر, 2019	تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص (PPPs)	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
24 - 28 نوفمبر, 2019	وضع وتنفيذ خطة العمل	العربية	دبي	US\$ 4900
1 - 5 ديسمبر, 2019	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال	العربية	دبي	US\$ 5200
2 - 4 ديسمبر, 2019	ورشة عمل تحليل بيانات الأعمال	الإنجليزية	بيروت	US\$ 3700
8 - 12 ديسمبر, 2019	تشكيل المستقبل: أدوات لتطوير الاستشراف الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
15 - 18 ديسمبر, 2019	الأخصائي المعتمد في إدارة الأزمات PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
15 - 19 ديسمبر, 2019	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
22 - 26 ديسمبر, 2019	الاستراتيجي المعتمد: من التخطيط إلى التنفيذ	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
22 - 26 ديسمبر, 2019	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
29 ديسمبر - 2 يناير, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	العربية	دبي	US\$ 5200
19 - 23 يناير, 2020	وضع وتنفيذ خطة العمل	العربية	دبي	US\$ 5200
26 - 30 يناير, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
2 - 6 فبراير, 2020	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال (مصدق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
9 - 13 فبراير, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	العربية	دبي	US\$ 5200
23 - 27 فبراير, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200



تاريخ	اسم الدورة التدريبية	لغة	موقعك	الرسوم
1 - 4 مارس, 2020	الأخصائي المعتمد في إدارة الأزمات PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
1 - 5 مارس, 2020	التفكير التحليلي واتخاذ القرارات الاستدلالية (مصدّق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
8 - 12 مارس, 2020	مقدّمة في الشراكات بين القطاعين العام والخاص	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
15 - 19 مارس, 2020	وضع وتنفيذ خطة العمل	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
15 - 19 مارس, 2020	المحلل الناجح (مصدّق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
22 - 26 مارس, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
22 - 26 مارس, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
29 - 31 مارس, 2020	إدارة استمرارية الأعمال PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
29 مارس - 2 أبريل, 2020	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال (مصدّق من IIBA)	العربية	دبي	US\$ 5200
12 - 16 أبريل, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
19 - 21 أبريل, 2020	إدارة الاجتماعات الاستراتيجية	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
7 - 11 يونيو, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	العربية	دبي	US\$ 5200
14 - 18 يونيو, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
28 يونيو - 2 يوليو, 2020	بطاقة الأداء المتوازن: تحقيق التميز في الأداء	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
28 يونيو - 1 يوليو, 2020	الأخصائي المعتمد في إدارة الأزمات PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
28 يونيو - 2 يوليو, 2020	المحلل الناجح (مصدّق من IIBA)	العربية	دبي	US\$ 5200
12 - 16 يوليو, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	فيينا	US\$ 5200
16 - 20 أغسطس, 2020	بناء وتقديم حالة عمل ناجحة (مصدّق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
23 - 27 أغسطس, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	العربية	دبي	US\$ 5200
6 - 10 سبتمبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
13 - 17 سبتمبر, 2020	تشكيل المستقبل: أدوات لتطوير الاستشراف الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
13 - 17 سبتمبر, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
27 سبتمبر - 1 أكتوبر, 2020	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال (مصدّق من IIBA)	العربية	دبي	US\$ 5200
4 - 8 أكتوبر, 2020	مقدّمة في الشراكات بين القطاعين العام والخاص	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
11 - 15 أكتوبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
18 - 22 أكتوبر, 2020	المحلل الناجح (مصدّق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200



تاريخ	اسم الدورة التدريبية	لغة	موقعك	الرسوم
25 - 27 أكتوبر, 2020	إدارة استمرارية الأعمال PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
25 - 29 أكتوبر, 2020	وضع وتنفيذ خطة العمل	العربية	دبي	US\$ 5200
25 - 29 أكتوبر, 2020	إدارة الاستراتيجية في القطاعات الحكومية والعامه	العربية	دبي	US\$ 5200
25 - 29 أكتوبر, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
1 - 5 نوفمبر, 2020	بطاقة الأداء المتوازن: تحقيق التميز في الأداء	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
1 - 5 نوفمبر, 2020	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال (مصدق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
8 - 12 نوفمبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
15 - 19 نوفمبر, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	العربية	دبي	US\$ 5200
22 - 25 نوفمبر, 2020	الأخصائي المعتمد في إدارة الأزمات PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
29 نوفمبر - 3 ديسمبر, 2020	الاستراتيجيات التنافسية وابتكار القيمة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
6 - 10 ديسمبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
13 - 17 ديسمبر, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
13 - 17 ديسمبر, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	العربية	دبي	US\$ 5200
20 - 24 ديسمبر, 2020	التفكير التحليلي واتخاذ القرارات الاستدلالية (مصدق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
27 - 31 ديسمبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200



# تاريخ شركة ميرك للتدريب والاستشارات

تحتفل ميرك بالذكرى الستين لتأسيسها

2018

تنقل ميرك مكاتبها ليصبح مقرها الرئيسي الجديد في بي سكوير - معبر الخليج التجاري - دبي

2015

تضيف ميرك قسم بلاس للتدريب المتخصص في تقديم الدورات التدريبية التقنية والمتعلقة بمجالات أو سياقات صناعية محددة

2014

تفتتح ميرك مكتباً في مدينة جدة بالمملكة العربية السعودية

2007

تفتتح ميرك مكتباً في مدينة أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة

2004

تصبح ميرك أول شركة تدريب في المنطقة تطلق موقعها الإلكتروني الخاص

1997

تؤسس ميرك مقرها الرئيسي في مدينة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة

1991

تحتفل ميرك بالذكرى الثلاثين لتأسيسها مع اللجنة الإستشارية المكونة من أرامكو، وبابكو، وشركة نفط الكويت وشركة قطر للبترول

1988

تنشئ ميرك مباني مكتبها في بيروت

1967

يؤسس المرحوم سايمون سكسك شركة ميرك في بيروت

1958

