



# مقدّمة في الشراكات بين القطاعين العام والخاص

**ميرك**  
للتدريب والاستشارات



+971 4 556 7171  
800 7100 (within UAE)



[www.meirc.com](http://www.meirc.com)



[meirc@meirc.com](mailto:meirc@meirc.com)



بعد الأزمة المالية لعام 2008، اتجهت العديد من الحكومات حول العالم إلى القطاع الخاص لتمويل وتنفيذ المشاريع العامة الكبرى من خلال الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs)، حيث كان الهدف الرئيسي من وراء هذه الشراكة هو تقليل التكاليف الأولية. بالإضافة إلى تقليل التكاليف، أدت هذه الشراكات إلى تحسين مشاريع البنية التحتية والخدمات الحكومية. وقد ساعد هذا على تمكين الحكومات من التركيز بشكل أكبر على السياسات والتخطيط والتنظيم دون القلق على العمليات وأجراءات التنفيذ.

في هذه الدورة، سيتعلم المشاركون كل ما يخص الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs) والطريقة والخطوات اللازمة لتأسيس شراكة تعود بالنفع على كلا القطاعين.

## المنهجية

تعتمد هذه الدورة على التحليل الدقيق لعدة حالات في الدول النامية والمتقدمة في مختلف القطاعات مثل التعليم والبنية التحتية والهجرة والدفاع. كما ستُستعمل النقاشات الجماعية والعروض التقديمية لتوضيح الظروف اللازمة لنجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs) وكذلك الأسباب وراء فشلها.

## أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تحديد فوائد ومخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتأثيرها على المشاريع والخدمات الحكومية
- ادراج الأنواع المختلفة من الشراكات بين القطاعين العام والخاص
- تطبيق التفكير الاستراتيجي لتحديد متى يمكن استخدام الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- تطوير الخطط التحضيرية للشراكة بين القطاعين العام والخاص لزيادة فرصة النجاح
- تحديد خطوات التنفيذ المطلوبة لوضع خطة فعالة لمشروع الشراكة بين القطاعين العام والخاص

## الفئات المستهدفة

تستهدف هذه الدورة جميع المدراء وكبار المهنيين المهتمين بتصميم وتطوير خطط الشراكة بين القطاعين العام والخاص وكذلك التنفيذيين الذين يرغبون في تعميق فهم فوائد ومخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

## الكفاءات المستهدفة

- تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص
- التفكير الاستراتيجي
- التخطيط الاستراتيجي
- التخطيط العملي
- إدارة الأداء
- التركيز على النتائج

## محتوى البرنامج

- نظرة عامة على الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPPs)
  - تعريف الشراكة بين القطاعين العام والخاص
  - دوافع الشراكة بين القطاعين العام والخاص
  - أهداف الشراكات
  - فوائد الشراكة بين القطاعين العام والخاص
  - مخاطر الشراكة بين القطاعين العام والخاص
  - أنواع الشراكات
    - عقود الخدمات
    - عقود الإدارة
    - عقود التأجير
    - الامتيازات
    - نماذج البناء والتشغيل والتحويل (BOT)
    - الترتيبات الهجينة
    - الأعمال المشتركة
  - العناصر الرئيسية لإطار مؤسسي لتمكين الشراكة بين القطاعين العام والخاص



- القضايا الرئيسية التي يقوم عليها أداء الشراكة بين القطاعين العام والخاص
- هيكل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: تشخيص ومخطط القطاع
  - المتطلبات والتوقعات
  - المشاكل التقنية
  - الإطار القانوني والتنظيمي والسياسات
  - الهياكل والقدرات المؤسسية
  - القضايا التجارية والمالية والاقتصادية
  - استشارة أصحاب المصلحة
  - وضع استراتيجية ومخطط واضح للقطاع
  - الالتزام الحكومي الصريح
- أمثلة دولية على الشراكة بين القطاعين العام والخاص
  - الشراكة في قطاع التعليم
  - الشراكة في قطاع البنية التحتية
  - الشراكة في قطاع اصلاح القطاع العام
  - الشراكة في قطاع الهجرة
  - الشراكة في قطاع الدفاع
  - الدروس المستفادة
- الأعمال التحضيرية للشراكة بين القطاعين العام والخاص
  - تأسيس أطر قانونية وتنظيمية وسياسات مناسبة
  - التحضير الفني
  - الهياكل المؤسسية وبناء القدرات
  - تأسيس وحدة الشراكة بين القطاعين العام والخاص
  - وحدة تنفيذ المشروع
  - المساعدة التقنية
  - الإعداد التجاري والمالي والاقتصادي
  - تمويل المشاريع
  - تصميم التعرّف
  - تعديلات التعرّف
  - تصميم الدعم
  - اعتبارات العمل
  - اشراك الشركاء المحليين
  - تضمين أصحاب المصلحة
- تنفيذ الشراكة بين القطاعين العام والخاص
  - جمع الآراء من مقدمي العروض المحتملين
  - الاشعار والتأهيل المسبق
  - تحديد عملية الشراء
  - العروض المرغوب فيها أو المفاوضات المباشرة
  - المفاوضات التنافسية
  - المزايدات التنافسية
  - تحديد عملية تقييم المزايد
  - القرارات المبدئية
  - التقييم الفني والمالي
  - حزمة المزايد
  - العقد
  - المفاوضات وبدء العقد
  - مشكلات التنفيذ الرئيسية



الموقع والتاريخ (تحتفظ ميرك بحقها بتغيير التاريخ، والمحتويات، والموقع، والمستشار وفي مثل هذه الحالات تلتزم ميرك باعطاء فترة اشعار مناسبة.)

8 - 12 مارس، 2020	الإنجليزية	دبي	فندق نوفوتيل البرشاء
4 - 8 أكتوبر، 2020	الإنجليزية	دبي	سيتم تحديده لاحقاً

الرسوم بالدولار الأمريكي (بما في ذلك فترات الاستراحة والغداء اليومي)

US\$ 4800 لكل مشارك - ٢٠١٩

US\$ 4900 لكل مشارك - ٢٠٢٠

الرسوم وضريبة القيمة المضافة في حال وجوبها رقم التسجيل الضريبي ٣٠٠٠٣٤٣٨٩٣٢٠١



تاريخ	اسم الدورة التدريبية	لغة	موقعك	الرسوم
6 - 10 أكتوبر, 2019	الاستراتيجيات التنافسية وابتكار القيمة	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
6 - 10 أكتوبر, 2019	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	القاهرة	US\$ 4900
13 - 17 أكتوبر, 2019	بطاقة الأداء المتوازن: تحقيق التميز في الأداء	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
13 - 15 أكتوبر, 2019	إدارة استمرارية الأعمال PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 3700
20 - 24 أكتوبر, 2019	المحلل الناجح: من عملية البحث إلى التنفيذ	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
20 - 24 أكتوبر, 2019	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	العربية	دبي	US\$ 4900
27 - 31 أكتوبر, 2019	إدارة الاستراتيجية في القطاع العام	العربية	دبي	US\$ 4900
3 - 7 نوفمبر, 2019	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 4900
10 - 14 نوفمبر, 2019	الاستراتيجي المعتمد: من التخطيط إلى التنفيذ	العربية	دبي	US\$ 5200
17 - 21 نوفمبر, 2019	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
17 - 21 نوفمبر, 2019	تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص (PPPs)	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
24 - 28 نوفمبر, 2019	وضع وتنفيذ خطة العمل	العربية	دبي	US\$ 4900
1 - 5 ديسمبر, 2019	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال	العربية	دبي	US\$ 5200
2 - 4 ديسمبر, 2019	ورشة عمل تحليل بيانات الأعمال	الإنجليزية	بيروت	US\$ 3700
8 - 12 ديسمبر, 2019	تشكيل المستقبل: أدوات لتطوير الاستشراف الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
15 - 18 ديسمبر, 2019	الأخصائي المعتمد في إدارة الأزمات PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
15 - 19 ديسمبر, 2019	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
22 - 26 ديسمبر, 2019	الاستراتيجي المعتمد: من التخطيط إلى التنفيذ	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
22 - 26 ديسمبر, 2019	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	الإنجليزية	دبي	US\$ 4900
29 ديسمبر - 2 يناير, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	العربية	دبي	US\$ 5200
19 - 23 يناير, 2020	وضع وتنفيذ خطة العمل	العربية	دبي	US\$ 5200
26 - 30 يناير, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
2 - 6 فبراير, 2020	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال (مصدق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
9 - 13 فبراير, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	العربية	دبي	US\$ 5200
16 - 20 فبراير, 2020	الاستراتيجي المعتمد: الأدوات والتقنيات المتقدمة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200



تاريخ	اسم الدورة التدريبية	لغة	موقعك	الرسوم
23 - 27 فبراير, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
1 - 4 مارس, 2020	الأخصائي المعتمد في إدارة الأزمات <a href="#">PLUS</a>	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
1 - 5 مارس, 2020	التفكير التحليلي واتخاذ القرارات الاستدلالية (مصدّق من (IIBA	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
15 - 19 مارس, 2020	وضع وتنفيذ خطة العمل	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
15 - 19 مارس, 2020	المحلل الناجح (مصدّق من (IIBA	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
22 - 26 مارس, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
22 - 26 مارس, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
29 - 31 مارس, 2020	إدارة استمرارية الأعمال <a href="#">PLUS</a>	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
29 مارس - 2 أبريل, 2020	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال (مصدّق من (IIBA	العربية	دبي	US\$ 5200
5 - 9 أبريل, 2020	الاستراتيجي المعتمد: الأدوات والتقنيات المتقدّمة	العربية	القاهرة	US\$ 5200
12 - 16 أبريل, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
19 - 21 أبريل, 2020	إدارة الاجتماعات الاستراتيجية	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
7 - 11 يونيو, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	العربية	دبي	US\$ 5200
14 - 18 يونيو, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
21 - 25 يونيو, 2020	الاستراتيجي المعتمد: الأدوات والتقنيات المتقدّمة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
28 يونيو - 2 يوليو, 2020	بطاقة الأداء المتوازن: تحقيق التميز في الأداء	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
28 يونيو - 1 يوليو, 2020	الأخصائي المعتمد في إدارة الأزمات <a href="#">PLUS</a>	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
28 يونيو - 2 يوليو, 2020	المحلل الناجح (مصدّق من (IIBA	العربية	دبي	US\$ 5200
12 - 16 يوليو, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	فيينا	US\$ 5200
16 - 20 أغسطس, 2020	بناء وتقديم حالة عمل ناجحة (مصدّق من (IIBA	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
23 - 27 أغسطس, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	العربية	دبي	US\$ 5200
6 - 10 سبتمبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
13 - 17 سبتمبر, 2020	تشكيل المستقبل: أدوات لتطوير الاستشراف الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
13 - 17 سبتمبر, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
20 - 24 سبتمبر, 2020	الاستراتيجي المعتمد: الأدوات والتقنيات المتقدّمة	العربية	دبي	US\$ 5200
27 سبتمبر - 1 أكتوبر, 2020	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال (مصدّق من (IIBA	العربية	دبي	US\$ 5200



تاريخ	اسم الدورة التدريبية	لغة	موقعك	الرسوم
11 - 15 أكتوبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
18 - 22 أكتوبر, 2020	المحلل الناجح (مصدّق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
25 - 27 أكتوبر, 2020	إدارة استمرارية الأعمال PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
25 - 29 أكتوبر, 2020	وضع وتنفيذ خطة العمل	العربية	دبي	US\$ 5200
25 - 29 أكتوبر, 2020	إدارة الاستراتيجية في القطاعات الحكومية والعامّة	العربية	دبي	US\$ 5200
25 - 29 أكتوبر, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
1 - 5 نوفمبر, 2020	بطاقة الأداء المتوازن: تحقيق التميز في الأداء	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
1 - 5 نوفمبر, 2020	الأخصائي المعتمد في تحليل الأعمال (مصدّق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
8 - 12 نوفمبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200
15 - 19 نوفمبر, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	العربية	دبي	US\$ 5200
22 - 25 نوفمبر, 2020	الأخصائي المعتمد في إدارة الأزمات PLUS	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
22 - 26 نوفمبر, 2020	الاستراتيجي المعتمد: الأدوات والتقنيات المتقدّمة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
29 نوفمبر - 3 ديسمبر, 2020	الاستراتيجيات التنافسية وابتكار القيمة	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
6 - 10 ديسمبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
13 - 17 ديسمبر, 2020	شهادة في مؤشرات الأداء الرئيسة (KPIs)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
13 - 17 ديسمبر, 2020	التخطيط والتنظيم والرقابة الناجحة	العربية	دبي	US\$ 5200
20 - 24 ديسمبر, 2020	التفكير التحليلي واتخاذ القرارات الاستدلالية (مصدّق من IIBA)	الإنجليزية	دبي	US\$ 5200
27 - 31 ديسمبر, 2020	التفكير والتخطيط الاستراتيجي	العربية	دبي	US\$ 5200



# تاريخ شركة ميرك للتدريب والاستشارات

تحتفل ميرك بالذكرى الستين لتأسيسها

2018

تنقل ميرك مكاتبها ليصبح مقرها الرئيسي الجديد في بي سكوير - معبر الخليج التجاري - دبي

2015

تضيف ميرك قسم بلاس للتدريب المتخصص في تقديم الدورات التدريبية التقنية والمتعلقة بمجالات أو سياقات صناعية محددة

2014

تفتتح ميرك مكتباً في مدينة جدة بالمملكة العربية السعودية

2007

تفتتح ميرك مكتباً في مدينة أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة

2004

تصبح ميرك أول شركة تدريب في المنطقة تطلق موقعها الإلكتروني الخاص

1997

تؤسس ميرك مقرها الرئيسي في مدينة دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة

1991

تحتفل ميرك بالذكرى الثلاثين لتأسيسها مع اللجنة الإستشارية المكونة من أرامكو، وبابكو، وشركة نفط الكويت وشركة قطر للبترول

1988

تنشئ ميرك مباني مكتبها في بيروت

1967

يؤسس المرحوم سايمون سكسك شركة ميرك في بيروت

1958

